



Informe anual 2025
Habitat para la Humanidad México

ÍNDICE

Presentación	11
Introducción	12

01

Nuestros proyectos

Inclusión social y combate a la pobreza	8
Lekil'Na	9
Cocinas saludables para comunidades tzotziles	10
100 mil pisos para jugar	11
Educación y capacitación	12

02

Respuesta efectiva y duradera ante las emergencias

Huracán Otis	14
Respuesta a inundaciones en Veracruz	16

03

Construimos nuevas formas de transformar la realidad

Innovación	18
Viviendas de adobe mejorado	19
Incidencia e influencia para el crecimiento de todos	20

04

Personas y alianzas que hacen posible nuestro impacto

Brigadas y voluntariado	22
Donantes	25

05

Premios y reconocimientos

Lekil'Na	28
Great Place to Work	28

06

Transparencia y sostenibilidad institucional

Ingresos	30
Egresos	30

Presentación

Recuerdo muy bien sus palabras y su mirada, Doña Estela, mirándome fijamente a los ojos me dijo: “Yo pensé que, de esta, ya no me iba a levantar. He tenido que empezar de cero muchas veces en mi vida, pero a esta edad, después de lo que pasó, pensé que no lo lograría, todo quedó destruido, nadie nos venía a ayudar, yo me sentía ya sin fuerzas. Fueron mis vecinos quienes me convencieron de unirme a su grupo. Muchas gracias, he podido recobrar la esperanza.”

Son las palabras de una adulta mayor damnificada por el huracán Otis, que azotó de manera inusitada la costa de Acapulco y varios municipios de Guerrero. La recuerdo muy bien, entre otras cosas, porque justo en el 2025, año que reporta este informe de actividades, cerramos nuestra intervención en Acapulco y San Marcos.

Eso ha caracterizado siempre a nuestra organización: buscamos acompañar a comunidades que enfrentan las condiciones más difíciles, donde la distancia, la informalidad o la emergencia hacen más complejo el acceso a soluciones. Lo hemos hecho en desastres y lo hacemos de manera regular en varias de las comunidades donde operamos, para trabajar con las familias y para acompañarlas en lograr una vivienda adecuada -ya sea construyendo nuevos hogares, ampliando o mejorando los que ya tienen- o buscando juntos opciones para lograr que cuenten con agua y saneamiento adecuado.

Sabemos que cada familia y cada comunidad con las que trabajamos atestiguan impactos mayores y permanentes a partir del trabajo conjunto: un modelo probado para mejorar sus viviendas y fortalecer las finanzas familiares; familias que eligieron mejorar su piso y que hoy ven a sus hijos faltar menos a la escuela gracias a la mejora en su salud; jóvenes y mujeres que ahora tienen agua potable y, en consecuencia, una mejor higiene y salud menstrual, y familias con mejor salud física y mental gracias a un saneamiento adecuado, sea a través de un baño seco o de un biodigestor, además de contar con luz y/o una estufa ahorradora de leña.

Lo reportado es posible gracias a todos nuestros aliados, donantes, autoridades, voluntarios, al esfuerzo cotidiano de nuestro equipo y sobre todo al compromiso y esfuerzo de las familias que acompañamos. ¡Muchas gracias a todas y a todos!

Más allá de las cifras, este informe de actividades de 2025 quiere dar cuenta justamente de ese impacto. Porque cuando una familia y una comunidad tiene acceso al derecho humano a la vivienda y al derecho al agua y el saneamiento, en realidad está teniendo también acceso a muchos otros derechos: a la salud, a la educación, a la equidad y a la igualdad. Así, cumplimos con nuestro objetivo de construir viviendas, comunidad y esperanza. Y así, juntos, construimos oportunidades y futuros más justos en México.

Lacmi Rodríguez
Directora ejecutiva nacional
Abril de 2026

Introducción

En 2025, en Hábitat para la Humanidad México cumplimos 36 años de trabajar, siempre de la mano con las comunidades, acompañando y generando sinergias, para abrir más oportunidades de crecimiento y desarrollo para las familias mexicanas.

Nuestro objetivo central sigue siendo la vivienda adecuada. Trabajamos junto con las familias en la construcción, ampliación, mejoramiento y adecuación de viviendas para que más familias puedan contar con una vivienda segura y asequible en nuestro país.

Con los años, hemos fortalecido nuestra perspectiva para que la labor que realizamos con las comunidades se convierta también en una puerta de acceso a otros derechos fundamentales como la salud y la educación. Sólo por mencionar algunos datos:

- Contar con una vivienda adecuada está asociado con hasta 15% menos ausentismo escolar, más años de escolaridad y una mayor capacidad de aprendizaje en niñas y niños.
- Sustituir un piso de tierra por un piso firme reduce 70% las infecciones parasitarias, 49% diarreas y 81% anemias en niñas y niños.¹

Nuestro esfuerzo incluye promover que las viviendas faciliten también el acceso al agua y al saneamiento. Porque contar con agua corriente en casa lo cambia todo: más salud, más tiempo para estudiar, más oportunidades para el crecimiento personal, particularmente para mujeres y niñas. Y tener instalaciones sanitarias adecuadas, representa también mayor respeto a la privacidad y menor riesgo de infecciones. De manera paralela, nuestra labor promueve el fortalecimiento de las comunidades a través de un aprendizaje colectivo y multidireccional para impulsar, ampliar y robustecer sus capacidades autogestivas y recuperando sus propias experiencias vitales y colectivas. Nuestro enfoque estratégico de las personas al centro es el corazón del diseño de nuestros programas.

2025 fue también un año de consolidar nuestras alianzas con organizaciones, aliados corporativos, afiliados internacionales, donantes individuales y voluntarios, que han decidido sumar su esfuerzo para construir, juntos, mayores oportunidades en las comunidades que ya alcanzamos y en las que alcanzaremos en nuestro país.

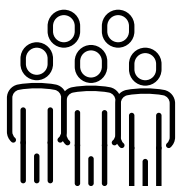
Hoy, el 62.8% del parque habitacional en México se construye con autoproducción progresiva, generando el 55.6% del PIB del sector construcción. Este modelo está sostenido principalmente por el ahorro familiar: 9 de cada 10 viviendas se levantan sin financiamiento formal.²

Con una demanda de 4.3 millones de nuevas viviendas proyectada hacia 2030³, el reto nacional no es menor. La vivienda no es solo política social, es una infraestructura económica crítica de la que dependen millones de familias en nuestro país.

Atender esta problemática requiere de un ecosistema más integrado y la participación coordinada de todos los actores privados, públicos y sociales, ante este reto, Hábitat para la Humanidad México busca ser un puente y motor de nuevas opciones. Esta, es nuestra contribución lograda durante 2025.

Nuestro impacto

2025 fue un año en el que, en conjunto con las comunidades y con nuestros aliados, impulsamos soluciones de vivienda, infraestructura comunitaria y fortalecimiento de capacidades:



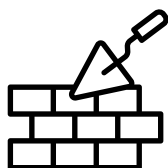
8,196

personas alcanzadas



79

viviendas nuevas construidas



778

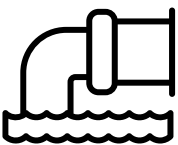
mejoramientos de vivienda

(recámaras, techos, muros, aplanados, rampas, puertas, baños, estancia o salas, columnas, cubiertas, ventanas, etc.)



241

pisos de tierra sustituidos por pisos firmes de concreto



1,250

personas alcanzadas por infraestructura comunitaria

Presencia en **10 estados** de la República

Baja California, Chiapas, Chihuahua, Estado de México, Guanajuato, Nuevo León, Oaxaca, Puebla, Tlaxcala y Veracruz.



77

ecotecnologías instaladas

43 estufas ahorradoras de leña

31 sistemas captadores de agua pluvial

3 calentadores solares



Detrás de cada cifra reportada hay personas: una familia, un niño o una niña que vive hoy con mejores condiciones para seguir adelante gracias a su propio esfuerzo, que nos honra acompañar.

01

Nuestros proyectos



En cada proyecto, en cada vivienda que se construye o se mejora, en cada captador pluvial, cada llave con agua potable, calentador solar o estufa ahorradora de leña, viven las historias de miles de personas que, gracias a su propio esfuerzo y a su decisión de asociarse con Hábitat para la Humanidad México, están construyendo un futuro más fuerte para ellos y sus familias.

Una vivienda adecuada transforma la vida cotidiana: elimina el humo que enferma, la humedad que corroee, la precariedad que agota. Abre la puerta a la salud, a la educación, a la posibilidad real de crecer. En pocas palabras: reduce las brechas de desigualdad desde donde estas se originan.

Significa también mayor espacio para el desarrollo, mejor adaptación al cambio climático, mejores condiciones para estudiar y más probabilidades de seguir asistiendo a la escuela. Maribel, Porfirio, Ángela, Rosa, Lorena y Gloria son solo algunos casos de alianzas exitosas.

Y, algo muy importante, el modelo con el cual intervenimos de manera conjunta incluye la construcción física de la vivienda, pero también el fortalecimiento de capacidades a través de talleres comunitarios para hacer más sólidos los vínculos del tejido social y promover comunidades más resilientes.

A continuación, presentamos los proyectos que en 2025 mejor ilustran ese camino: desde comunidades indígenas en Chiapas hasta familias afectadas por huracanes en Guerrero, pasando por cocinas que salvan vidas y pisos que abren el futuro a las niñas y niños. Cada uno, a su manera, encarna la visión que compartimos: que cada persona tenga un lugar adecuado donde vivir.

Inclusión social y combate a la pobreza

El rezago en vivienda es una de las principales expresiones de la pobreza multidimensional en México. La falta de una vivienda adecuada incide directamente en la salud, la educación, la estabilidad económica de las familias y la cohesión social de las comunidades. Si queremos realmente incidir en el desarrollo general de las personas, el mejor camino es empezar por la vivienda.

Con esto en mente, con el apoyo de Fundación Banorte trabajamos en un modelo integral, alineado con la metodología de CONEVAL, que busca reducir la pobreza mediante el mejoramiento progresivo de la vivienda. Y esto es clave, porque en México el 62.8% del parque habitacional se construye de manera progresiva —poco a poco, conforme las posibilidades lo permiten—, sin acceso a financiamiento formal.

En 2025, este esfuerzo colectivo nos permitió desarrollar viviendas semilla -una solución habitacional inicial, segura y funcional, diseñada para que las familias puedan ampliarla progresivamente de acuerdo con sus necesidades y posibilidades futuras-, y viviendas completas. También nos dio la oportunidad de realizar mejoras habitacionales y rehabilitar espacios comunitarios, como lavaderos y canchas deportivas, en comunidades del **Estado de México, Nuevo León, Veracruz, Chiapas y Oaxaca.**

Hoy, **730 familias de estas entidades** viven ya en mejores condiciones habitacionales, con acceso a servicios básicos y a espacios comunitarios más seguros. Esto significa una mejora sustancial en su calidad de vida y una contribución para disminuir la pobreza multidimensional en esas regiones.

Además de la mejora en vivienda, el trabajo articulado

con Fundación Banorte y otras organizaciones aliadas ha permitido que las familias participantes accedan a intervenciones adicionales en ámbitos como el desarrollo económico, la inclusión financiera y el fortalecimiento comunitario, lo que potencia el impacto que las soluciones habitacionales y espacios comunitarios ya han generado.

El crecimiento progresivo de la vivienda es una tradición arraigada en nuestro país, y con estos esfuerzos, contribuimos a que esta manera de construir de nuestras familias sea un factor de crecimiento y desarrollo personal y comunitario, en lugar de un obstáculo para ellas.



730 familias

viven ya en mejores condiciones habitacionales.

Lekil'Na

En comunidades tzotziles de San Cristóbal de las Casas, Chiapas, muchas familias aún requieren de viviendas adecuadas, que les doten de acceso a servicios básicos, más espacio y confort térmico, considerando, al mismo tiempo, las condiciones ambientales, culturales y económicas de su entorno.

Ahí, en una comunidad tzotzil, desarrollamos el proyecto Lekil'Na, que en tzotzil significa, precisamente, "vivienda sustentable".

Durante 2025, a través de procesos participativos con las familias, construimos 11 viviendas nuevas, de la mano de los propios pobladores, quienes también participaron activamente en el diseño de las casas. En ellas residen 42 personas: 23 niñas y niños y 19 adultos.

En cada construcción, pusimos como prioridad tanto la comodidad y el acceso a los servicios de sus habitantes, como contribuir al cuidado del medio ambiente, por lo que las viviendas integran



© Hábitat para la Humanidad México / César Chiquito

ecotecnologías como paneles solares y estufas ahorradoras de leña, que mejoran la eficiencia energética de los hogares y traen beneficios económicos directos para las familias, al reducir el consumo intensivo de leña, además de eliminar la inhalación de humo por combustión dentro de la vivienda para todos sus habitantes.

Para la construcción también se utilizaron materiales innovadores como bloques de alta calidad y duración con tecnología RESIN8™, hechos a partir de concreto y plásticos no reciclables. Cada vivienda incorporó 232 kg de material reciclado, lo que nos permitió reutilizar cerca de 2 toneladas de residuos

plásticos, otorgando además a las familias construcciones sólidas, de alta calidad y durabilidad y mejorando el confort térmico de las viviendas.

Este trabajo también incluyó el desarrollo de procesos formativos comunitarios para el uso y mantenimiento de las ecotecnologías, lo que ha facilitado la apropiación de las soluciones instaladas por parte de las familias y permitirá que puedan ser funcionales a lo largo del tiempo.

Hoy Porfirio, Ángela, Rosa y sus familias viven ya en hogares más seguros, sostenibles y con mayores oportunidades.

Lekil'Na es un proyecto piloto, replicable en muchas otras comunidades del país, que está certificado bajo el sistema EDGE (*Excellence in Design for Greater Efficiencies*), lo que lo acredita como sostenible y eficiente. Y con él demostramos que la vivienda social puede ser una plataforma para mejorar la salud, la economía y el desarrollo familiar; para la sostenibilidad ambiental y para la cohesión comunitaria.

Cocinas saludables para comunidades tzotziles

En los Altos de Chiapas, hay condiciones de vivienda -especialmente las cocinas tradicionales de leña en espacios cerrados- que representan un riesgo significativo para la salud, particularmente en niñas, niños, mujeres y personas mayores.

Una de las consecuencias de las estufas de leña es la incidencia en el nacimiento de niñas y niños con labio o paladar hendido. Estudios realizados en situaciones de alta marginalidad o vulnerabilidad comparables a los Altos de Chiapas han encontrado que la exposición al humo de cocción sobre fuego abierto durante el embarazo aumenta hasta un 49-50% el riesgo de que un bebé nazca con labio o paladar hendido.⁴

Por ello, trabajamos con la organización chiapaneca Tseinan, especializada en la atención de este padecimiento, para generar con las familias soluciones de vivienda que permitan disminuir los riesgos y promover un desarrollo más saludable.

Esta alianza y el trabajo directo con las propias comunidades, nos permitió construir 13 estufas ahorradoras de leña, integradas en cocinas diseñadas participativamente con las familias, considerando sus prácticas cotidianas de vida.

No es un cambio menor. Estas cocinas permiten reducir la contaminación del aire al interior del hogar, disminuyendo drásticamente la exposición de las personas al humo de leña o carbón, reduciendo enfermedades respiratorias y mejorando de manera general las condiciones de habitabilidad de las viviendas.

Y algo muy importante es que, si bien el proyecto nace para atender el problema del labio y paladar hendido, la instalación de estos sistemas reduce también el riesgo de desarrollar enfermedades como el cáncer de pulmón o la enfermedad pulmonar obstructiva crónica (EPOC).

Como parte del proceso, realizamos cinco talleres comunitarios enfocados en salud, organización comunitaria, desarrollo social y económico, y en la sensibilización preventiva sobre la relación entre factores medioambientales -como la exposición al humo- y condiciones de salud.

La salud también se construye. Y el proyecto de cocinas saludables en Chiapas es un ejemplo de cómo, con participación colectiva, innovación y respeto a las tradiciones y al entorno, podemos generar espacios saludables para todas y todos.

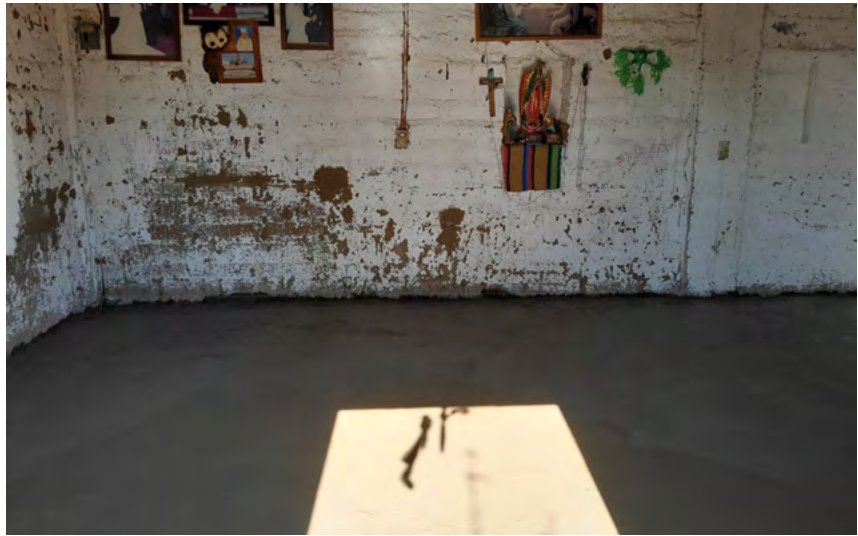


100 mil pisos para jugar

No es lo mismo gatear sobre un piso de tierra que sobre uno de cemento. No es lo mismo jugar en un piso que incuba parásitos a hacerlo en uno limpio. Los pisos de tierra son un factor que incide directamente en la salud de las personas, pues propician la aparición de enfermedades infecciosas –gastrointestinales, respiratorias y dermatológicas-, especialmente en bebés, niñas, niños y personas mayores.

En respuesta a esta situación que hoy sigue estando presente en todos los países de la región, Hábitat para la Humanidad América Latina y el Caribe lanzó la iniciativa 100 mil pisos para jugar, con la que se busca sustituir ese número de pisos de tierra por pisos firmes de concreto en nuestros países hacia el 2028.

Como parte de esta iniciativa, en México realizamos intervenciones en **Baja California, Veracruz, Estado de México y Nuevo León**. En particular en Tijuana, Baja California, implementamos un modelo en el que colaboramos con jóvenes profesionistas y autoridades locales para fortalecer capacidades locales en este cambio fundamental, impactando potencialmente a **1,500 familias**.



© Hábitat para la Humanidad México / Mariana Beltrán



© Hábitat para la Humanidad México / Jimena Camacho

Durante 2025, fueron **241 familias** a las que alcanzamos con procesos participativos de mejoramiento de vivienda, acompañamiento técnico y social que cambiaron la tierra por materiales firmes. Es importante señalar que en esta iniciativa hemos priorizado el trabajo en hogares con niñas y niños pequeños, y, especialmente, en aquellos encabezados por mujeres jefas de familia.

Cada piso nuevo firme se traduce en niñas y niños más sanos, con más oportunidades para asistir a la escuela, con menos enfermedades y espacios adecuados para que las mujeres jefas de familia puedan también desarrollar su vida con mayor tranquilidad y en mejores condiciones.

Educación y capacitación

Cada taller, cada sesión de capacitación, cada espacio de diálogo es también una construcción: la de personas que toman conciencia de sus derechos, que fortalecen sus redes y que desarrollan las habilidades para sostener en el tiempo los cambios que juntos alcanzamos.

Por eso, en 2025 realizamos capacitaciones que alcanzaron a **mil 622 personas en 9 estados de la República: Estado de México, Nuevo León, Chiapas, Veracruz, Guanajuato, Oaxaca, Tlaxcala, Baja California y Guerrero.**

Cada acción constructiva y técnica que realizamos va acompañada de procesos de capacitación en temas de vivienda saludable y sustentable, habitabilidad, eficiencia energética y confort térmico, así como en identidad comunitaria, organización y fortalecimiento de comités, finanzas familiares y personales, microcréditos, autoconstrucción, educación ambiental, saneamiento y procesos de salvaguarda.



© Hábitat para la Humanidad México



© Hábitat para la Humanidad México

Dichas acciones son el medio que nos permite una mejor apropiación del proyecto por las comunidades, así como contribuir a la sostenibilidad de las soluciones constructivas implementadas.

En estas acciones, con una concentración significativa en zonas rurales con presencia activa de pueblos originarios del Estado de México y Chiapas, **94% de los participantes fueron mujeres**, por lo que podemos decir que, en muchas comunidades, la fuerza de las mujeres es la argamasa que une las piezas de la comunidad.

Así, trabajando y aprendiendo juntos, con las personas de las comunidades, generamos una mayor cohesión social que da sostenibilidad en el largo plazo a las acciones que realizamos.



1,622 personas
capacitadas en 9 estados
de la República: Estado de
México, Nuevo León, Veracruz,
Chiapas, Guanajuato, Tlaxcala,
Baja California, Guerrero y
Oaxaca.

02

Respuesta efectiva y duradera ante las emergencias



Cuando un huracán toca tierra o las lluvias desbordan los ríos, lo primero que cae es la vivienda. En segundos, años de esfuerzo familiar pueden desaparecer. Ante esta realidad que el cambio climático hace cada vez más frecuente e intensa, Hábitat para la Humanidad México ha construido un modelo de respuesta que no solo levanta paredes, sino que ayuda a las familias a retomar su vida con bases más sólidas que antes.

En Hábitat para la Humanidad México hemos puesto una atención especial en llevar apoyo a las comunidades más afectadas por eventos catastróficos como el Huracán OTIS o las inundaciones en Veracruz de 2025, porque sabemos que, en situaciones como estas, todas las manos y los recursos son necesarios para que las familias puedan volver a empezar con una base sólida.

Frente a cada emergencia, nuestra respuesta ha seguido el mismo principio: actuar ante la emergencia sin sacrificar calidad, en alianza con las familias afectadas y con actores de todos los sectores, para que la reconstrucción sea también una oportunidad de construir mejor —con mayor resiliencia estructural, eficiencia energética y capacidades comunitarias— que antes del desastre.

Cada intervención ante una emergencia nos ha dejado aprendizajes que aplicamos en la siguiente: cómo llegar más rápido, cómo construir con mayor resiliencia, cómo acompañar a familias en momentos de crisis sin sustituir su protagonismo. Los casos de Otis y Veracruz son parte de ese proceso de aprendizaje continuo.

Huracán Otis

Otis ha sido uno de los huracanes más devastadores que han tocado tierra en México, con efectos particularmente en la costa del estado de Guerrero, en octubre de 2023. Ante la magnitud del evento, Hábitat para la Humanidad México y diversos aliados, decidimos realizar intervenciones en el estado con un proyecto de reconstrucción de vivienda.

El trabajo en territorio nos permitió entender que muchos de los trabajos constructivos de viviendas en la zona eran precarios y que la principal afectación se presentó en techos que, literalmente, salieron volando por su fragilidad estructural y la fuerza de los vientos del huracán.

Esta situación obligó a muchas familias a implementar soluciones temporales como improvisar techos con láminas en mal estado o irse a vivir en casas de amigos o familiares que habían corrido con mejor suerte.

Después de un proceso riguroso de diagnóstico, con el patrocinio de Fundación Banorte y otros aliados, decidimos trabajar en la zona alta de Acapulco, y en el municipio de San Marcos, zonas en donde implementamos el “Proyecto de rehabilitación y reconstrucción de vivienda” que nos permitió alcanzar a **623 familias con tres tipos**

de intervención técnica que buscaban dar una solución pronta, pero también ofrecer soluciones constructivas de largo plazo:

Techos: una solución permanente de techos con láminas de alta resistencia, que disminuyen el calor y el ruido dentro de la casa, a la vez que proveen mayor iluminación, y que son fáciles de trasladar y reubicar en caso de ser necesario.

Unidades básicas de vivienda: solución permanente para las familias cuyas viviendas ya estaban en muy malas condiciones y que las perdieron debido al huracán. En este caso, desarrollamos una vivienda base con cocina-comedor, recámara y un baño, bajo una lógica de crecimiento progresivo, que pueden ampliar en el futuro de acuerdo con sus necesidades y posibilidades.

Paquetes de láminas para auto colocación en techos: láminas de alta resistencia con memoria mecánica, que generan menos calor y ruido al interior de la vivienda al tiempo que dejan pasar más luz. Se trata de una solución sustentable y de fácil reubicación, considerada para viviendas construidas en zonas de riesgo o con estructuras endebles donde no se puede intervenir de manera estructural.

Las soluciones técnicas desarrolladas se fortalecieron a través de un proceso de retroalimentación con *Build Change*, una organización global enfocada en la reconstrucción de vivienda resiliente, adaptada a las condiciones climáticas y de comportamiento de suelos específicas en las regiones.

Este trabajo, iniciado en 2024 y que concluyó durante 2025, vino también acompañado de un proceso de fortalecimiento de capacidades con las familias alcanzadas en: habitabilidad, vivienda saludable y organización social, con el acompañamiento de Pedagogía de la Emergencia, una organización global que ha desarrollado una metodología específica para la atención a población que ha sufrido el impacto de algún desastre.



© Hábitat para la Humanidad México



© Hábitat para la Humanidad México

Nuestro trabajo derivado del Huracán OTIS buscó en todo momento que las familias pudieran retomar su vida teniendo como base una vivienda segura y adecuada, acelerar su recuperación económica y fortalecer la resiliencia comunitaria. Y también representó para nosotros un aprendizaje muy grande sobre la intervención en regiones impactadas por el cambio climático.

Respuesta a inundaciones en Veracruz

Lo sucedido durante el huracán Otis nos dejó enseñanzas muy importantes que estamos implementando ante la emergencia ocurrida ahora en Veracruz, por las lluvias torrenciales ocurridas durante el mes de octubre de 2025 y que afectaron con especial crudeza los municipios de Tuxpan, Poza Rica y Álamo.

De acuerdo con reportes oficiales, más de 100 mil familias fueron afectadas y más de 70 mil viviendas resultaron seriamente dañadas. En las zonas serranas de Puebla y Veracruz habitantes perdieron sus hogares y la infraestructura básica y de servicios en sus comunidades. Muchas de estas familias ya vivían en una situación de vulnerabilidad socioeconómica incluso antes de que las lluvias azotaran la región.

Frente a esta situación, a partir del diagnóstico que realizamos junto con Save the Children en octubre de 2025, en Hábitat para



© Hábitat para la Humanidad México / Ricardo Gonzaga



© Hábitat para la Humanidad México / Ricardo Gonzaga

la Humanidad México iniciamos un proyecto de reconstrucción de comunidades afectadas en el norte de Veracruz centrado en tres objetivos fundamentales:

1. **Fortalecer las capacidades de las familias y comunidades en identificación, prevención y gestión de riesgos ante desastres naturales.**
2. **Mejorar las condiciones habitacionales** existentes, trabajando de manera directa para el mejoramiento de **instalaciones eléctricas, sanitarias y elementos de seguridad física** que se identificaron como las principales necesidades de mejora en las viviendas afectadas.
3. **Apoyar la reconstrucción parcial o total de viviendas** destruidas por las inundaciones, garantizando condiciones adecuadas, seguras y adaptadas al contexto local, una vez que las autoridades de protección civil validen la posibilidad de reconstrucción.

Con este proyecto, cuya ejecución está planificada para 2026, tenemos la meta de alcanzar **por lo menos a 120 familias en Veracruz.**

La atención cada vez más frecuente a las emergencias, nos ha llevado a hacer un diagnóstico profundo de nuestras capacidades y herramientas para trabajar en un enfoque preventivo de viviendas resilientes.

03

Construimos nuevas formas de transformar la realidad

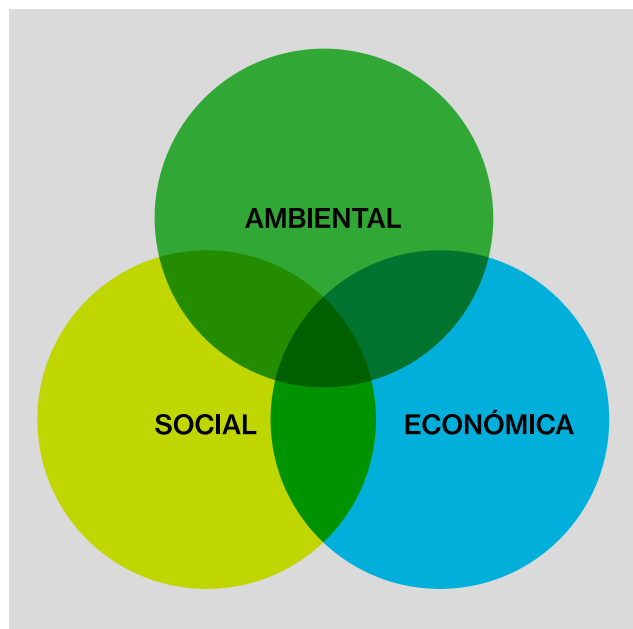


Llevar soluciones de vivienda a quienes más las necesitan no es suficiente si los sistemas, procesos y los modelos no acompañan ese esfuerzo. Por eso, en paralelo a nuestra labor directa en territorio, impulsamos cambios estructurales: en los materiales que usamos, en los procesos constructivos y en los marcos institucionales que definen qué tan lejos pueden llegar las familias. Esto requiere no solo acciones constructivas y de fortalecimiento de capacidades, sino un trabajo permanente para pensar, estructurar y construir nuevas formas de planificar e implementar soluciones que respondan a la realidad que viven todos los días.

Innovación

Matriz de Sustentabilidad. Entendemos la innovación como la introducción de ideas, métodos o tecnologías nuevas o significativamente mejoradas para resolver problemas de manera más eficiente, efectiva y sostenible.

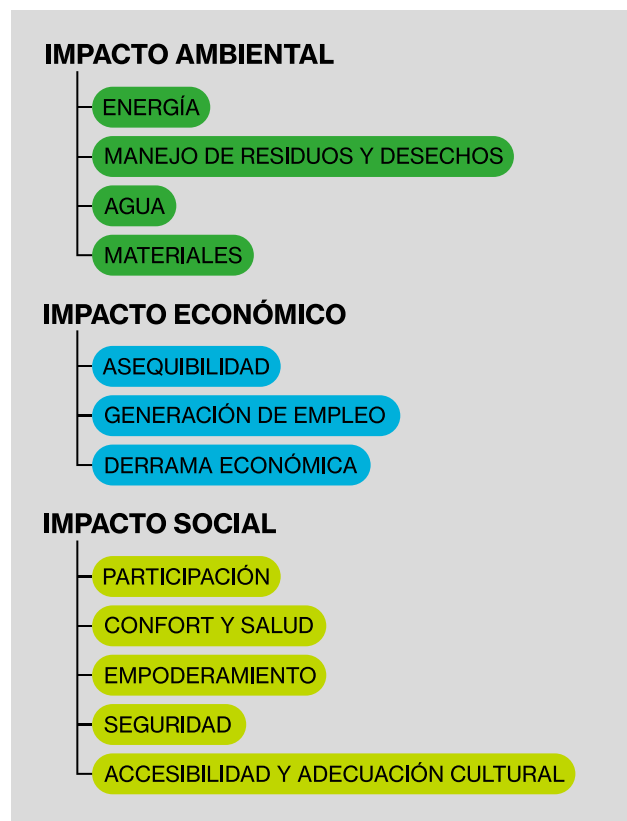
Uno de nuestros principales objetivos es construir soluciones que sean sostenibles en el largo plazo. De esta forma, buscamos que las acciones que implementamos cuiden el medio ambiente en el



que se implementan, aseguren el bienestar de las personas y que sean viables económicamente.

En este sentido, este año nos enfocamos en el reto de contar con una definición institucional propia para poder medir la sustentabilidad de las diferentes soluciones que implementamos.

Tomando en cuenta los tres componentes fundamentales de la sustentabilidad, realizamos un análisis a profundidad que nos permitió desarrollar criterios guía para identificar áreas de oportunidad, medir el impacto de nuestro quehacer y hacer propuestas de mejora para lograr la sustentabilidad efectiva de nuestras acciones:



Hoy, contamos ya con esta matriz conceptual a partir de la cual podremos generar guías más claras para integrar una perspectiva de innovación y viabilidad en nuestros diferentes proyectos e intervenciones, que nos permita también medir los resultados y el éxito de los proyectos en el largo plazo, y con esta visión, podremos tener una mayor certeza sobre nuestra contribución en la sustentabilidad integral –social, económica y ambiental- de las acciones que ejecutamos junto con las comunidades.

Viviendas de adobe mejorado

Las acciones puntuales de construcción y mejoramiento que realizamos todos los días requieren también de una visión que incorpore medidas innovadoras en el uso de materiales. Nuestro objetivo: construir viviendas de la mayor calidad, con materiales que respeten al medio ambiente y que nos permitan implementar cada vez más acciones.

Con este enfoque, con orgullo hemos desarrollado proyectos con materiales innovadores, que nos han permitido generar pilotos de aprendizaje para el uso de estos materiales y de innovación en procesos constructivos. Uno de estos proyectos es el de “Viviendas de adobe mejorado con fibra de maguey”.

En México, el maguey es una planta profundamente ligada al desarrollo, la identidad cultural y la vida comunitaria. Es una planta que por milenios nos ha servido como alimento, bebida, vestido, cobijo, medicina, combustible y sustento económico. Se trata también de una planta que crece en condiciones difíciles, por lo que puede identificarse plenamente con la capacidad de adaptación y resiliencia que caracteriza a muchas comunidades mexicanas.

Con este proyecto, implementado inicialmente en el municipio de Gómez Farías, Jalisco, buscamos alcanzar a familias con necesidad de vivienda segura y asequible que se encuentran en situación de informalidad laboral y que no cuentan con acceso a financiamiento dentro del sistema de seguridad social formal.

Como parte central este desarrollo contempla el uso de bloques de adobe reforzado con fibra de agave (bagazo) para la construcción de viviendas. Se trata de un material sólido, que permite tener edificaciones de la más alta calidad y que, al mismo tiempo, reduce impactos en producción y disposición final del bagazo, así como de consumo energético. Todo esto se configura en un sistema constructivo que genera una menor carga ambiental frente a aquellos que usan el block de concreto como base.

Las viviendas mejoradas bajo este esquema piloto nos permitieron generar, de la mano con la comunidad, construcciones que cuentan con una mayor seguridad estructural y espacios adecuados para el desarrollo integral de las familias.

El proyecto también permitió comprobar que integrar un subproducto del maguey en la fabricación del adobe abre una posibilidad concreta de vincular la cadena de valor de la industria del maguey con prácticas constructivas comunitarias, generando valor, tanto para quienes producen, como para quienes construyen y habitan las viviendas.

Gracias a “Viviendas de adobe mejorado con fibra de maguey”, no solo desarrollamos viviendas, sino que ahora contamos con una base de conocimiento que permite replantear cómo construir en contextos donde el territorio, el clima, la disponibilidad de materiales y la aceptación social son factores determinantes para lograr soluciones pertinentes, sostenibles y vinculadas a la realidad local.



© Hábitat para la Humanidad México

Incidencia e influencia para el crecimiento de todos

El trabajo directo en territorio ha distinguido el quehacer de nuestra organización durante los 36 años de trabajo, y siempre será el corazón de nuestro trabajo, pero sabemos que también podemos trabajar con otros para que, a través de cambios de conductas, marcos normativos y sistemas podamos lograr que más familias cuenten con viviendas adecuadas.

Por ello, trabajamos con nuevos enfoques que nos permitan ampliar nuestra contribución. Durante 2025 realizamos diversas acciones para impulsar cambios reales en la forma en que, como país, enfrentamos los retos de vivienda y desarrollo comunitario, entre las cuales destacan:

- Realizamos diálogos técnicos con el Consejo Nacional de Organismos Estatales de Vivienda (CONOREVI).

- A través de nuestra red global, participamos en la Cumbre de *Open-ended Intergovernmental Expert Working Group on Adequate Housing for All* (OEWG-H) de la Organización de las Naciones Unidas donde fuimos la única organización de la sociedad civil a nivel mundial presente.

- Como parte del programa regional 100 mil pisos para jugar, trabajamos en el estado de Baja California con la Secretaría del Bienestar estatal, la Secretaría de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Reordenación Territorial (SIDURT) del Gobierno de Tijuana para identificar y transmitir metodologías técnicas y sociales de Hábitat para la Humanidad que permitieran un mejor diagnóstico de los participantes y los espacios y un mejor aprovechamiento de los materiales proporcionados por el programa. Este trabajo involucró a familias de la comunidad, estudiantes que participaron como voluntarios y al equipo técnico de las dependencias.

- Participamos en la Coalición por una Política Integral de Vivienda Adecuada: Techo, Tierra y Territorio, convocada por el Consejo Nacional Asesor de la Red de Secretarías de Desarrollo Urbano de México (CONAREU), la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU); y ONU-Hábitat, para impulsar consensos hacia una nueva política nacional de vivienda en nuestro país.

- Participamos como ponentes en el Diplomado de Vivienda Social de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) en el Módulo III: Participación Comunitaria en el Diseño y Construcción de Vivienda Social.

- Colaboramos en la investigación global de Hábitat para la Humanidad Internacional sobre asentamientos informales y equidad de género “Mejoras en asentamientos informales y salud de las mujeres (2025)” cuyos resultados serán base para la participación en espacios de diálogo nacionales e internacionales.



En 2025 dimos pasos concretos en ese sentido: desde la ONU hasta la UNAM, desde el diálogo con gobiernos estatales. El camino hacia una política de vivienda más justa en México se construye también en esas mesas —y Hábitat para la Humanidad México estará en ellas.

04

Personas y alianzas que hacen posible nuestro impacto



El trabajo que realizamos con las comunidades depende del compromiso y esfuerzo de muchas organizaciones, empresas y de personas que cada año deciden comprometer su tiempo y recursos para cambiar juntos la realidad que se vive en muchas regiones del país.

Este espacio es también para reconocerlos y agradecerles por su voluntad de alzar la mano y estar presentes de distintas maneras en cada una de las soluciones que realizamos a lo largo de 2025.

Brigadas y voluntariado

Todos los días, son días de trabajo duro. Pero hay días especiales: días en que las y los voluntarios, ya sea de nuestro programa corporativo o de los afiliados internacionales de Hábitat para la Humanidad, acuden directamente al territorio para poner sus manos en palas y picos, y junto a las familias y las comunidades dan forma a las construcciones que levantamos o remodelamos.

En 2025 realizamos 18 brigadas de construcción en las que participaron **371 voluntarios que sumaron 5,247 horas** de voluntariado, lo que equivale a un trabajo continuo sin parar durante 219 días o a más de 7 meses de labor ininterrumpida.

Con estas brigadas, realizamos acciones de colocación de losa de cimentación, construcción de techos y baños, levantamiento de muros, mejoramiento de áreas comunes y colocación de pisos.

El voluntariado es el alma que nos da vida. Y hoy queremos agradecer a quienes decidieron participar en estas jornadas con sudor, pasión y cansancio bien ganado.

Gracias a quienes participaron como parte de nuestro programa de voluntariado corporativo:

Fundación Banorte, Benefit, Bloomberg, Carrier, Dale Carnegie, MTP, P&G, UPS, Wesco, Whirlpool.



Agradecemos también a los grupos de voluntarios de Estados Unidos de Norteamérica que participaron en las brigadas de Global Village, así como a los afiliados que formaron parte de las brigadas especiales de voluntariado:



Alberta M. Walker
Abilene Habitat for Humanity (Tx)
Habitat for Humanity For Arkansas City Kansas (Ks)
Austin Habitat for Humanity (Tx)
Habitat for Humanity Of Bay County Florida (Fl)
Bend/Redmond Habitat for Humanity (Or)
Bowling Green/Warren Habitat for Humanity (Ky)
Brown County Indiana Habitat for Humanity (In)
Brunswick County Habitat for Humanity (Nc)
Capital District Habitat for Humanity (Ny)
Cayuga County Habitat for Humanity (Ny)
Chowan-Perquimans Habitat for Humanity (Nc)
Clallam County Habitat for Humanity (Wa)
Council Bluffs Habitat for Humanity (Ia)
Cumberland County Habitat for Humanity (Tn)
DeKalb County Habitat for Humanity (Il)
Dublin-Laurens County Habitat for Humanity (Ga)
Habitat for Humanity Of Dutchess County (Ny)
El Paso Habitat for Humanity Of (Tx)
Erath County Habitat for Humanity (Tx)
Habitat for Humanity Of The Eastern Bighorns (Wy)
Fayetteville Area Habitat for Humanity (Nc)
Florence Habitat for Humanity (Or)
Habitat for Humanity Greater Fresno Area (Ca)
Helping Hands Of Franklin Co Illinois Habitat for Humanity (Il)
Holston Habitat for Humanity (Tn)
Houston Habitat for Humanity (Tx)
Indian River Fresno Area (Fl)
Joseph P. Burger
Kathleen Ahlgren
Habitat for Humanity Fresno Area Of Laramie County (Wy)
Loudon County Habitat for Humanity (Tn)
Mary Ann Tarpino
Mcpherson Area Habitat for Humanity (Ks)
Habitat for Humanity Of Miami & Shelby Counties (Oh)
National Christian Foundation Chicago
Newburgh Habitat for Humanity Of Greater (Ny)
Nevada County Habitat for Humanity (Ca)
North St. Louis County Habitat for Humanity (Mn)
Habitat for Humanity Of Northeast Arkansas (Ar)
Habitat for Humanity Of Oakland County (Mi)
Habitat for Humanity Of Greater Plymouth (Ma)
Robert V. McGinnis
Santa Fe Habitat for Humanity (Nm)
Skagit Habitat for Humanity (Wa)
Shelley M. Lawson
Sisters Habitat for Humanity (Or)
Habitat for Humanity Of The Greater Teton Area (Wy)
Tucson Habitat for Humanity (Az)
Habitat for Humanity Of The Upper Keys (Fl)
Verde Valley Habitat for Humanity (Az)
Weatherford Community Habitat for Humanity (Ok)
Habitat for Humanity Of The Greater Wenatchee Area (Wa)
Habitat for Humanity Of West Central Minnesota (Mn)
Wolf River Habitat for Humanity (Wi)
Yuba/Sutter Habitat for Humanity (Ca)





¡GRACIAS!

Donantes

La labor que realizamos no sería posible sin los recursos que, a través de nuestros programas de donativos, siguen abriendo la posibilidad de participar cada vez en más comunidades y entidades de la República.

Particularmente, reconocemos a las empresas que durante 2025 se aliaron con nosotros participando en nuestro programa de donantes corporativos:



Y agradecemos también a todas las personas que, de manera individual, decidieron convertirse en donantes individuales (Habiter) y sumarse a esta causa con un donativo mensual desde la plataforma en nuestro sitio web. Tú puedes ser parte también de esta causa y ayudarnos a llegar a más familias en México:

<https://donaronline.org/habitat-para-la-humanidad-mexico-mexico/habiter>

05

Premios y reconocimientos



Lekil'Na

En 2025 recibimos el reconocimiento Obra del Año, en la categoría Uso de Recursos, otorgado por Grupo Expansión y Holcim. El premio distingue a Lekil'Na por su enfoque de construcción sostenible, en el que integramos saberes comunitarios con innovación tecnológica.

Este resultado fue posible gracias a nuestra colaboración con CRDC Materials México, Dow, Productos Pennsylvania y Wesco Internacional, así como al acompañamiento de 3Lotus Consulting y GBCI Latin America en el proceso de certificación EDGE.

El reconocimiento es consistente con nuestra apuesta por desarrollar soluciones habitacionales junto con las comunidades y que pueden ser replicadas.



© Hábitat para la Humanidad México / César Chiquito

Great Place to Work

En septiembre de 2025 cumplimos 36 años de operación en México. En ese mismo mes obtuvimos la certificación Great Place to Work, que evalúa las condiciones laborales y el clima organizacional a partir de la opinión del propio equipo.

Los principales resultados de la encuesta fueron los siguientes:

- El 98% de nuestros colaboradores señala sentirse orgulloso de pertenecer a Hábitat para la Humanidad México.
- Entre el 96% y el 98% indica que tratamos a todas las personas con equidad, sin distinción de género, orientación sexual o raíz étnica.
- 9 de cada 10 colaboradores expresan su intención de permanecer en la organización a largo plazo.
- Y 8 de cada 10 consideran que somos un buen lugar para trabajar.

La certificación es coherente con nuestra misión: contribuir a que más familias y comunidades en México cuenten con un lugar adecuado para vivir implica también cuidar las condiciones en las que trabajamos.



© Hábitat para la Humanidad México

06

Transparencia y sostenibilidad institucional

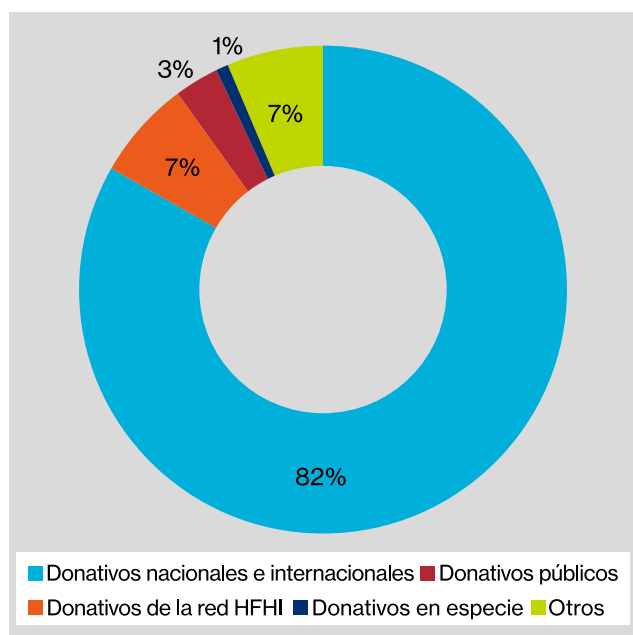


Cada vivienda construida o rehabilitada, cada taller comunitario, cada llave de agua potable y cada acción que realizamos con las familias y las comunidades es posible gracias a la confianza de personas, empresas, organizaciones e instituciones que deciden sumar esfuerzos con Hábitat para la Humanidad México.

Por ello, y en coherencia con nuestros valores institucionales, asumimos el compromiso de administrar los recursos con responsabilidad, transparencia y visión de largo plazo, asegurando que cada aportación contribuya a generar impactos reales y sostenibles en las comunidades con las que trabajamos.

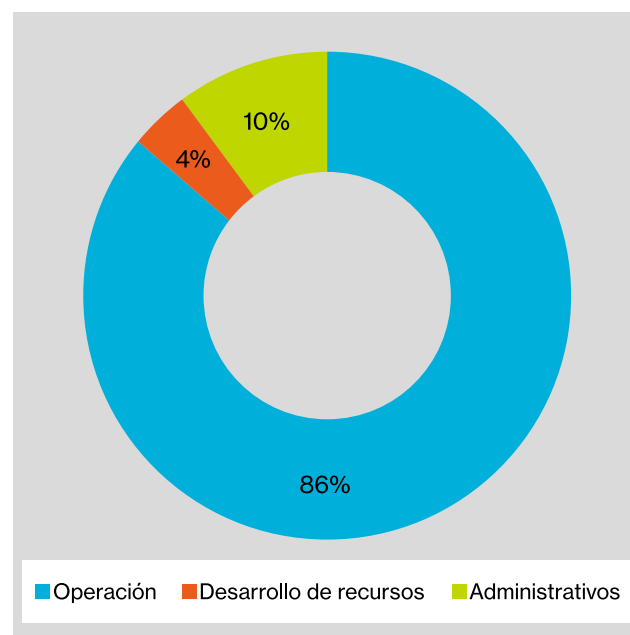
Ingresos

Avanzamos en la diversificación de nuestras fuentes de ingreso que contemplan donativos nacionales, internacionales, donativos de nuestra red global, donativos públicos y otros ingresos autogenerados.



Egresos

En cumplimiento de nuestros valores institucionales trabajamos para garantizar una operación de calidad y mantener nuestra inversión administrativa en los niveles estándar del sector.



Fuentes

¹ Cattaneo, M., et al. Vivienda, salud y felicidad, Universidad de Berkeley, California, EE. UU.-BID, 2007.

² Instituto Nacional de Estadística y Geografía (2023, noviembre). Cuenta satélite de vivienda en México (Comunicado de prensa). INEGI. Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (2024). Sistema Nacional de Información e Indicadores de Vivienda (SNIIV). SEDATU.

³ Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI), Necesidad de viviendas en México: Una proyección del parque habitacional de 2020 a 2050, Ciudad de México, 2023

⁴ Auslander, A., McKean-Cowdin, R., Brindopke, F., et al. (2020). The role of smoke from cooking indoors over an open flame and parental smoking on the risk of cleft lip and palate: A case-control study in 7 low-resource countries. Journal of Global Health, 10(2), 020410. DOI: 10.7189/jogh.10.020410

¡Gracias a las familias que confían en nosotros!

Estos son solo algunos casos de nuestras alianzas exitosas:



Ángela, Chiapas



Gloria, Estado de México



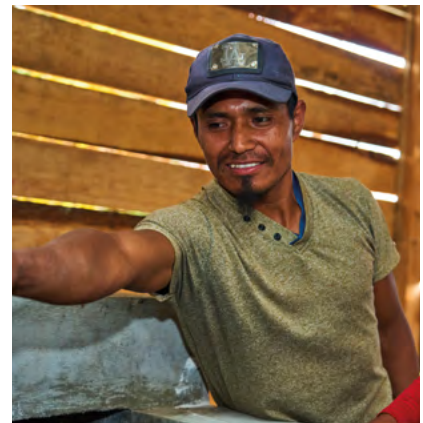
Rosa, Chiapas



Maribel, Tlaxcala



Lorena, Estado de México



Porfirio, Chiapas

Juntos, construimos futuros más justos.

**Agradecemos enormemente el valioso apoyo
de nuestro Consejo Directivo:**

Víctor Hugo Luque Salcedo
Presidente

Assenet Lavelle Arenas
Vicepresidenta

Adriana Reynaga Morales
Secretaria

Fernando Luis Manzanilla Prieto
Tesorero

Booggar González Gómez
Vocal

Daniella Gurrea Martínez
Vocal

Ignacio Trigueros Tirado
Vocal

Laura Paulina Sánchez y Madrid Gutiérrez
Vocal Independiente

María Teresa Chávez Trueba
Vocal

María Teresa Liedo Fernández
Vocal

Miriam Viridiana Rosas García
Vocal

Directorio

Lacmi Rodríguez
Dirección Ejecutiva Nacional

Luis Armenta
Dirección de Operaciones

Eduardo Zepeda
Dirección de Administración y Finanzas

Vania Monterrubio
Dirección de Desarrollo de Recursos y Alianzas

Créditos

Coordinación y revisión
Jimena Camacho
Coordinadora de Comunicaciones

Diseño editorial
Manlio A. Gutiérrez

Diseño y diagramación
Alejandro Méndez Rossell