

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría a Hábitat para la Humanidad México para el fortalecimiento de sus capacidades en desarrollo e implementación de proyectos de resiliencia habitacional como enfoque preventivo y tras desastres.

1. Antecedentes

Hábitat para la Humanidad México (HPHM) es una organización sin fines de lucro que convoca a diversos actores del ecosistema de la vivienda en el país y trabaja directamente con familias de recursos económicos limitados para que estas cuenten con infraestructura y soluciones habitacionales adecuadas para ellas.

Para HPHM, la vivienda adecuada no es un fin sino un medio que promueve el acceso a otros derechos -como la salud y la educación- y se constituye, en última instancia, como una vía para la construcción de una sociedad cada vez más justa.

Nuestro país, por su ubicación y características socio-territoriales, es altamente propenso a la ocurrencia de desastres. Asimismo, el cambio climático y otros fenómenos contribuyen a que estos eventos sean cada vez más comunes y de mayor intensidad. Siendo las comunidades más afectadas aquellas que ya se encuentran en condición de vulnerabilidad limitadas económica y socialmente en su día a día.

En el pasado, HPHM ha llevado a cabo acciones de reconstrucción en el país tras diversos desastres. Hoy, busca participar de manera más activa y direccionada en los procesos de recuperación sostenida de las familias, es decir, robustecer nuestro papel como un actor fundamental en México para el fortalecimiento de las comunidades afectadas. De esta manera, la organización ha identificado y planteado la resiliencia habitacional como uno de sus ejes transversales clave para el futuro de su operación institucional.

En su camino por mejorar los procesos, alcances e impactos de sus proyectos de atención tras desastres, HPHM busca fortalecerse en resiliencia habitacional durante 2026 en los siguientes ámbitos:

- a. En capacidad (adquisición de conocimiento)
- b. En producción (de metodologías y herramientas específicas)
- c. En continuidad (sostenibilidad interna para el mediano y largo plazos)

2. Objetivo de la consultoría

Diseñar, facilitar y acompañar el proceso de fortalecimiento institucional de HPHM en *Housing Disaster Resilience and Recovery* (HDRR). De manera que el conocimiento recibido y las

herramientas desarrolladas contribuyan al posicionamiento de la organización como un actor relevante para la resiliencia habitacional en el país.

3. Objetivos específicos

- En colaboración con la alta dirección de HPHM, afinar y consolidar la Estrategia Nacional HDRR, así como su alineación con la de *Habitat For Humanity International* (HFHI).
- Fortalecer capacidades internas mediante formación y acompañamiento.
- Diseñar herramientas de gestión, preparación, respuesta y continuidad.
- Generar insumos para incrementar la movilización de recursos para HDRR.
- Desarrollar mecanismos de articulación institucional y mapeo de actores estratégicos.

4. Alcance de la consultoría

La persona consultora deberá acompañar integralmente el proceso de diseño e implementación de:

a. Diagnóstico y apropiación institucional

- Facilitación de sesiones estratégicas con miembros de la organización
- Consolidación del posicionamiento institucional en HDRR

b. Desarrollo estratégico

- Formulación/ajuste de la Estrategia Nacional en HDRR
- Definición de prioridades programáticas
- Integración de la vivienda resiliente como eje transversal operativo de la organización.
- Diseño de hoja de ruta 2026–2027

c. Desarrollo de herramientas operativas

- Herramienta de evaluación de capacidades
- Plan interno de preparación y contingencia
- Plan de respuesta en HDRR
- Lineamientos para la continuidad operativa
- Lineamientos para catálogo de respuestas técnicas

- Guía de mejoramiento de prácticas en HDRR

d. Contexto y alianzas

- Análisis del contexto nacional en términos de riesgos
- Mapeo de actores clave
- Identificación de oportunidades de alianzas

e. Movilización de recursos

- *Toolkit* de *fundraising* para actividades y proyectos HDRR
- Recomendaciones para el *desarrollo de recursos*
- Insumos para la creación del Fondo Nacional de HPHM en HDRR

f. Fortalecimiento de capacidades

- Talleres de formación general en HDRR

- Acompañamiento específico al Punto Focal HDRR
- Transferencia metodológica

5. Coordinación operativa

La persona consultora deberá coordinarse de manera permanente con el Punto Focal HDRR de HPHM, quien fungirá como enlace técnico-operativo principal para:

- La validación de avances y entregables
- La articulación con las áreas internas
- El seguimiento metodológico
- La coordinación con HFHI y aliados técnicos
- La apropiación institucional de herramientas y procesos
- El acompañamiento para la implementación y sostenibilidad

Esta coordinación será clave para asegurar que los productos desarrollados sean implementables y sostenibles.

6. Productos específicos esperados

Como parte de lo planteado en el apartado número 4 (“Alcance de la consultoría”), se espera recibir de la persona consultora los siguientes productos:

- Producto 1. Plan de trabajo detallado
- Producto 2. Estrategia Nacional HDRR 2026–2029
- Producto 3. Paquete de herramientas operativas HDRR
- Producto 4. Mapeo de actores y análisis de contexto
- Producto 5. Toolkit de fundraising HDRR
- Producto 6. Informe final de consultoría

7. Duración

Duración estimada de la consultoría: 7 meses

Periodo tentativo para ejecución de la consultoría: junio 2026 – diciembre 2026

8. Supervisión

La consultoría reportará directamente al Punto Focal HDRR, en coordinación con:

- Dirección Nacional
- Dirección de Operaciones
- Dirección de Desarrollo de Recursos
- HFHI LAC Area Office – HDRR

9. Perfil requerido

Formación académica:

Arquitectura, urbanismo, ingeniería civil, gestión de riesgos, desarrollo internacional, cooperación internacional, ciencias sociales aplicadas o áreas afines.

Experiencia:

Mínimo 8 años en resiliencia ante desastres, recuperación habitacional, fortalecimiento organizacional, vivienda social y articulación multisectorial.

Competencias:

Facilitación estratégica, redacción técnica, visión sistémica, capacidad de articulación y enfoque participativo.

10. Forma de contratación

Consultoría contratada en la modalidad de “servicios profesionales”. Honorarios conforme a experiencia comprobable y propuesta económica presentada.

11. Criterios de evaluación

- Experiencia técnica específica
- Experiencia institucional comparable
- Metodología propuesta
- Capacidad de facilitación
- Propuesta económica

12. Marco de referencia institucional y normativo

La presente consultoría deberá desarrollarse en estricto apego al marco institucional, normativo, técnico y operativo de HFHI y HPHM.

La persona consultora deberá conocer, revisar e incorporar:

- a. Marco estratégico institucional de HFHI
 - *Pathways to Permanence*
 - *HDRR Strategic Approach*
 - *National Organization Readiness Framework*
 - *People-Centered Programming*

- b. Políticas operativas y de gestión HRRR
- c. Políticas de cumplimiento y salvaguarda
- d. Estándares humanitarios internacionales

- *Sphere Standards*
- *Core Humanitarian Standard*
- *Humanitarian Principles*

e. Marco técnico-programático de viviendas resilientes

- Vivienda progresiva, flexible y resistente
- Diseño centrado en la persona
- Fortalecimiento comunitario
- Sostenibilidad y tecnología apropiada
- Gestión integral del riesgo
- Innovación técnica

13. Consideración operativa clave

La consultoría no deberá limitarse a la producción documental de herramientas, sino colaborar con el Punto Focal HRRR para que dichas herramientas sean apropiables, implementables y sostenibles dentro de la estructura operativa de HPHM.

El objetivo final es consolidar una capacidad organizacional instalada y sostenible para HRRR.

14. Postulación y medios de contacto

Para formalizar tu postulación por favor envía la siguiente información a los correos:

hcruz@habitatmexico.org / ehernandez@habitatmexico.org

- Currículo Vitae en PDF
- Metodología propuesta
- Capacidad de facilitación
- Propuesta económica y situación fiscal actual (Sueldos y Salarios, Asimilados, Régimen Simplificado de Confianza (RESICO), Régimen de Actividades Profesionales)